

# Nationaal Pact voor Strategische Investeringsen

—  
September 2018

## Nationaal Pact voor Strategische Investeringsen

-----

Iedereen heeft het afgelopen zomer kunnen zien. De Rode Duivels en onze topatleten hebben het hele land trots gemaakt. Op sportief gebied heeft België een plaats bemachtigd in de wereldtop. Daar mogen we terecht fier op zijn. De combinatie van individuele talenten en vele jaren hard werken, hebben geleid tot prachtige resultaten.

De jobmotor draait de laatste jaren op volle toeren maar op sociaaleconomisch gebied kan België nog veel beter. We doen het zeker niet slecht. Tegelijk staan we ook nooit ergens helemaal aan de top. Of het nu gaat over innovatie, energie, de kwaliteit van onze wegen of de efficiëntie van de overheid: heel wat van onze buurlanden scoren beter dan België.

We hebben zelf alle troeven in handen om beter te presteren. We liggen centraal in Europa tussen de rijkste landen ter wereld. We hebben een hoogopgeleide, meertalige en diverse bevolking. We hebben onderwijs van hoge kwaliteit en de werkende bevolking is bijzonder productief. Toch slagen we er niet in om daar nog meer uit te halen. Op die manier laten we heel wat welvaart gewoon liggen. Welvaart die we nodig hebben.

Denk bijvoorbeeld aan de verkeersdrukke en files die steeds groter worden. Denk aan de overheid die niet altijd even efficiënt werkt. Denk aan de digitale vaardigheden van de bevolking die beter moeten. Denk aan de noodzaak van duurzame energie. Denk aan het isoleren en renoveren van overheidsgebouwen. Denk aan betere en modernere infrastructuur. Het zijn stuk voor stuk zaken die we zelf kunnen aanpakken. Door dat te doen, zouden we onze welvaart structureel kunnen opkrikken.

Doen we vandaag niets, dan missen we tegen 2030 vele tientallen miljarden euro aan welvaart. Vandaag is dit misschien een spijtige vaststelling, maar morgen wordt het echt een acuut probleem. We hebben die extra groei en extra welvaart nodig. België kampt namelijk met een grote vergrijzing van de bevolking. Dat betekent dat er steeds minder werkende mensen aan de welvaart zullen bijdragen terwijl we steeds meer geld zullen nodig hebben om de stijgende kost van pensioenen en gezondheidszorg te betalen.

We moeten er dus voor zorgen dat we sneller groeien en meer welvaart creëren. Hoe meer welvaart we realiseren, hoe meer middelen we zullen hebben om deze kosten te blijven betalen. Meer welvaart betekent ook dat we kunnen blijven investeren in onderwijs, onderzoek, ontwikkeling, mobiliteit en de technologieën van de toekomst. Op die manier kunnen we ook de groei en de welvaart voor de toekomstige generaties blijven veilig stellen en maken we van België een koploper in Europa op alle gebied.

## België heeft heel veel troeven... maar is kwetsbaar

-----

We liggen in het hart van Europa en we beschikken over hoogopgeleide burgers met een hoge toegevoegde waarde per werknemer. België beschikt bovendien over performante en succesvolle bedrijven en onderzoeksinstellingen. Bovendien zijn we een voorloper op digitaal vlak. Al die elementen maken van België een dynamische en toekomstgerichte economie.

Er blijven heel wat onzekerheden op het internationale vlak – denk maar aan Brexit, het toenemende protectionisme en de onrust in het Midden-Oosten. Die hebben een impact op onze welvaart. Bovendien zijn er ook belangrijke binnenlandse economische uitdagingen. Die vormen een grote bedreiging voor het sociaaleconomische model dat we al decennia kennen. Zo zorgt de vergrijzing van de bevolking voor steeds verder oplopende sociale uitgaven. De overheidsschuld bedraagt bovendien nog altijd ongeveer 100% van het bbp. Tegelijk moeten we de economie ook dringend duurzamer maken en minder afhankelijk worden van fossiele brandstoffen. Dat zal grote inspanningen vragen van burgers, bedrijven en overheid. Al die uitdagingen kunnen we aan. Toch op voorwaarde dat er voldoende mensen zijn die werken en op die manier bijdragen aan het systeem. Ondanks de recente modernisering en blijven er ook op de arbeidsmarkt nog heel wat uitdagingen. De productiviteit stagneert en we trekken te weinig buitenlands talent aan. De vaardigheden die bedrijven zoeken, blijken moeilijk vindbaar te zijn bij werkzoekenden. Bovendien hebben we te weinig grote bedrijven die de productiviteit zouden kunnen verhogen.

## Daarom moeten we dringend investeren

-----

Al die uitdagingen moeten we dringend aanpakken. Dat moeten we doen door te investeren in infrastructuur, opleiding en innovatie. Op die manier maken we de economie toekomstbestendig en zullen we meer welvaart creëren. Zelfs op korte termijn zullen deze investeringen zorgen voor meer groei en welvaart. Op langere termijn wordt het effect nog groter. Innovatie zal meer verspreid worden, er zal meer worden geïnvesteerd, we zullen meer ondernemers zien en de productiviteit zal stijgen.

Bedrijven in België doen al meer dan hun best: zij investeren meer dan hun collega's van de meeste Europese landen. Maar de diverse overheden in België blijven vaak achter. Onze infrastructuur is aan modernisering toe, zo blijkt uit de vaak grote verschillen met vele andere landen. De overheidsinvesteringen in België bedragen slechts 2,2% van het bbp. Dat is veel minder dan voorbeeldlanden in Scandinavië. Die investeren tot 4% van hun bbp. Meer investeringen door overheid én bedrijven zullen de economie verder versterken.

## Nationaal Pact voor Strategische Investeringsen

-----

België moet dringend investeringen doen om zich te wapenen voor de toekomst en om onze welvaart te bewaren. Daar is iedereen het ondertussen over eens. Om daar werk van te maken, kondigde Eerste Minister Charles Michel in maart 2017 een Nationaal Pact voor Strategische Investeringsen aan. Dit Pact moet zorgen voor meer groei en jobs. Die zijn nodig om het Belgische sociale model te beschermen en te versterken. Het Pact wil dan ook zorgen voor meer investeringen in belangrijke onderdelen van onze economie. Daarbij zullen zowel de bedrijven als de overheid een belangrijke rol spelen.

-----

### Alle belangrijke spelers hebben meegewerkt

-----

Een Strategisch Comité werd opgericht om de regering te adviseren. Het Comité bestaat uit zes leden die advies hebben ingewonnen bij experts uit de overheid, het onderwijs en het bredere middenveld. Precies omdat de belangrijkste experts mee werden geraadpleegd, kon het Strategisch Comité bijzonder concrete adviezen geven. In een eerste deel van het Pact doet het Comité voorstellen voor investeringen in een zestal domeinen. In het tweede deel stelt het Comité maatregelen voor om het investeringsklimaat verder te verbeteren. Beide hebben we nodig voor meer economische groei tussen nu en 2030. Groei die tegelijk duurzaam en inclusief is.

## Er werden voor ongeveer 150 miljard euro investeringen geïdentificeerd - deels door privé, deels door overheid - die de economie structureel versterken

-----

In het Pact werden EUR 144 tot 155 miljard aan belangrijke investeringen geïdentificeerd. Daarvan komt ongeveer 45% voor rekening van de overheid. Het zijn investeringen die zullen zorgen voor duurzame economische groei en stijgende productiviteit. Daardoor blijft de stijging van de sociale kosten onder controle en kunnen bedrijven blijven groeien.

De investeringen zullen grote effecten hebben op de economie. Investeringsen in digitale transitie zullen de productiviteit opdrijven en zorgen voor meer economische groei. Dankzij die injectie zal de economie tot 2030 groeien met 1,5 tot 2% per jaar. Zonder die investeringen zou er tegen 2030 zowat EUR 50 miljard minder welvaart worden gerealiseerd. De investeringen in de digitale transitie en opleiding zijn bijzonder belangrijk. Ze zullen ervoor zorgen dat werknemers makkelijker nieuwe jobs zullen kunnen aanvaarden. Nieuwe jobs die vaak andere digitale vaardigheden vergen. De uitbouw van brede ecosystemen en gerichte *centers of excellence* zullen zorgen voor meer groei en meer jobs. Bovendien zullen we op die manier nog meer kapitaal en talent aantrekken. Een vlotter wegverkeer zal dan weer zorgen voor meer economische activiteit en er zullen veel minder kosten zijn door de lange files. Ten slotte verwachten we dat de voorgestelde investeringen grote besparingen zullen opleveren. Een echt digitale overheid is een overheid die zuiniger is én tegelijk haar taken beter zal kunnen vervullen. Een beter beheer van gebouwen en een beter beheer van de gezondheidszorg kunnen jaarlijks miljarden opleveren. Ook dat is geld dat opnieuw kan worden geïnvesteerd.



## We moeten investeren in 6 grote domeinen...

-----

**De adviezen voor de investeringen kunnen we opdelen in 6 domeinen. Elk van die 6 domeinen biedt grote kansen voor productiviteitswinsten, heeft positieve effecten op andere sectoren en een grote positieve impact op de economische groei:**

### 01

We moeten de **digitale transitie** van België in goede banen leiden. Op die manier bouwen we een welvarende maatschappij en maken we van België een digitale koploper in Europa. Daarvoor moeten we een aantal zaken dringend in gang zetten. Het scholen en herscholen van werknemers en studenten in digitale vaardigheden. Het uitbouwen van digitale ecosystemen van bedrijven en onderzoeksinstellingen. Het investeren in een toekomstbestendige digitale infrastructuur, e-overheid en vertrouwen in digitaal. Voor al deze investeringen voorzien we in totaal **tussen de EUR 28 en 32 miljard**. Als we al deze investeringen doen, kunnen we tegen 2030 voor ongeveer EUR 45 miljard extra welvaart realiseren. Bovendien zullen we zowat 40.000 extra banen kunnen realiseren.

### 02

Als we een digitale koploper willen zijn, hebben we een nood aan **cyberveiligheid**. Dat betekent een veilige infrastructuur, heldere standaarden en duidelijke regelgeving. Op die manier kunnen bedrijven, burgers en overheid op een veilige manier gebruik maken van de digitale infrastructuur. Dat is goed voor het vertrouwen in technologie en beveiligd ons land tegen cyberaanvallen. Concrete initiatieven zijn onder meer het opzetten van een ISAC portal om kennis snel en efficiënt uit te kunnen wisselen. Ook willen we de politiediensten, militaire diensten en veiligheidsdiensten zich beter laten voorbereiden op incidenten. Ze moeten beter en sneller kunnen reageren op cyberincidenten. Voorts moeten we meer

aandacht besteden aan cybervakken in het voortgezet onderwijs en moet er meer onderzoek gebeuren rondom cyber en cyberveiligheid. Voor cyberveiligheid voorzien we investeringen van **EUR 15 miljard**.

### 03

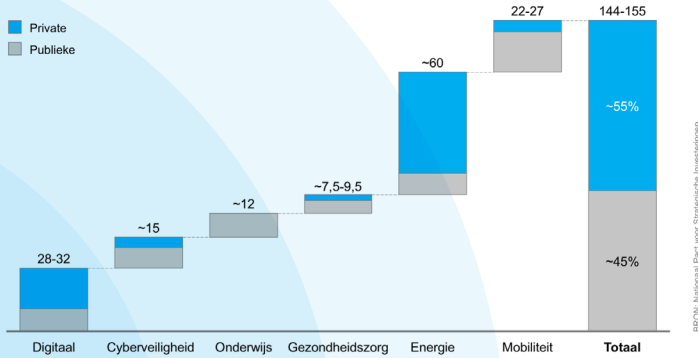
Het **Belgische onderwijs** is onmisbaar om ons voor te bereiden op de digitale transitie. Het onderwijs moet zowel zorgen voor digitale vaardigheden bij jongeren én academisch onderzoek zal verder moeten bijdragen tot de vernieuwing van onze economie. Zo stellen we voor om het duaal leren verder uit te rollen en om onderwijs verplicht te maken voor kinderen tussen de 3 en 6 jaar en moeten ook volwassenenonderwijs en omscholing meer middelen krijgen. Ook de schoolinfrastructuur en digitale middelen moeten dringend worden uitgebreid. Voor de investeringen in onderwijs rekenen we op een bedrag van **EUR 12 miljard**.

### 04

**Investeren in gezondheidszorg.** eHealth technologieën laten toe ons gezondheidssysteem te digitaliseren. Bovendien moeten we blijven investeren in onderzoek en ontwikkeling binnen onze biofarmaceutische onderzoeksinstellingen. Hier denken we onder meer aan de oprichting van een Digital Health Data Authority. Op die manier kunnen we de beschikbare data binnen de gezondheidszorg beter toegankelijk maken, gebruiken en delen. Alleen al het gebruik van nieuwe technologieën zal de zorgsector in staat stellen de kosten met betrekking tot de vergrijzing, die haar piek zou bereiken rond 2050, beter te beheren. Ook hebben we dringend nood aan een groter budget voor innovatie en moeten we ervoor zorgen dat innovatie makkelijker wordt toegepast binnen de zorg. Voor al deze investeringen voorzien we **EUR 7,5 tot 9,5 miljard**.

Het totale bedrag van alle geïdentificeerde investeringen over de domeinen heen is EUR 144-155 miljard

Geschatte bedrag voor de geïdentificeerde investeringen per domein  
Miljard EUR tussen 2019-2030



05

We moeten de omslag maken naar een duurzamer energiesysteem. Daarom moeten we veel meer investeren in **energieprojecten** om die verandering mogelijk te maken. Daarbij gaat het over zowat alles wat energie aanbelangt. Met een speciale focus op het energiezuiniger maken van gebouwen, de verdere uitbouw van elektriciteitsnetwerken en de vergroening van het verkeer. Voor dit laatste moeten we o.a. werk maken van laadstations voor zowel CNG als elektriciteit. We moeten ook zorgen voor meer opslagcapaciteit, smart grids ontwikkelen en de productie van hernieuwbare energie verhogen. Tegelijk willen we ook dat Belgische bedrijven hun kennis versterken rondom de ontmanteling van nucleaire centrales. Voor al deze investeringen voorzien we zowat **EUR 60 miljard**.

06

We moeten de **mobiliteit** in België dringend vlot trekken. Een vlotter verkeer zal heel veel kosten besparen, is beter voor het milieu en kan ons ook veel extra welvaart opleveren. Daarbij moeten we tegelijk zorgen voor het kwalitatief onderhouden van de infrastructuur (bv. bruggen en tunnels) en voor meer investeringen in infrastructuur (bv. de finalizering van het GEN, P+R-parkings, 600km fietssnelwegen, ...). Tegelijk moeten we ook intelligente transportsystemen en multimodale netwerken uitrollen. Daarbij is het ook essentieel dat de transportvraag wordt getemperd en gemoduleerd in tijd en ruimte (via o.a. het slim tarifieren van mobiliteitsdiensten, het opzetten van satellietkantoren en coworkingspaces). Tot slot moet er een Nationaal Observatorium Mobiliteit opgericht worden naar het model van de Hoge Raad voor de Werkgelegenheid, die de nodige data verzamelt en de knelpunten inzake mobiliteitskwesaties in kaart kan brengen. Alleen op die manier kunnen we zorgen voor slimme mobiliteitsoplossingen en kunnen we *Transport as a Service* implementeren in België. Voor deze ambitieuze agenda en al deze investeringen voorzien we **tussen de EUR 22 en 27 miljard**.

## We moeten veel meer, veel beter en veel sneller investeren...

-----

**Het geld en de ideeën zijn er, maar toch lopen grote investeringsprojecten vaak vast. Daarom adviseert het Strategisch Comité om dringend een aantal algemene omgevingsfactoren te verbeteren. Vandaag zijn er immers vaak grote struikelblokken om te investeren.**

### 01

We moeten makkelijker en sneller kunnen investeren. Daarom adviseert het Comité **aanpassingen van het vergunningenstelsel en regelgevend kader**. Het actief begeleiden van investeerders om de procedures te volgen is bijzonder belangrijk. Ook moeten er een aantal blokkerende factoren in de regelgeving aangepast worden. Zo is de regelgeving tussen de gewesten vaak verschillend of zijn behandelingsstermijnen te lang. Op die manier lopen investeringen vaak veel vertragingen op of komen ze er zelfs helemaal niet. Om investeringen aan te moedigen is ook **rechtszekerheid** bijzonder belangrijk. Dat betekent dat investeerders erop kunnen rekenen dat de regels, subsidies of lasten duidelijk en stabiel blijven over een langere periode.

### 02

In België is heel veel kapitaal aanwezig. Het komt erop aan om dat **kapitaal te mobiliseren**. Daarin ligt een belangrijke taak voor de overheid. Zij kan op zoek gaan naar investeerders voor rendabele projecten. Voor grote investeringen zou de overheid één aanspreekpunt moeten hebben dat grote projecten en financiering kan organiseren. Zo kan bijvoorbeeld een inventaris worden gemaakt van het bestaande overheidspatrimonium. Ook kunnen de bestaande Europese fondsen en budgetten beter worden gebruikt.

### 03

We moeten meer gebruik maken van **Publiek Private Samenwerking-structuren (PPS)**.

Dat is een formule waarbij een private partner investeringen doet voor de overheid (bv. een snelweg) en de overheid gedurende een aantal decennia een huurprijs betaalt voor bouw en onderhoud. Daarvoor is politieke wil nodig én ook een concurrentiële markt voor PPS-structuren. Investeerders moeten ook toegang hebben tot de juiste expertise en “best practices”.

### 04

**Het herschikken van de overheidsuitgaven en het herzien van Europese regels om meer te kunnen investeren.**

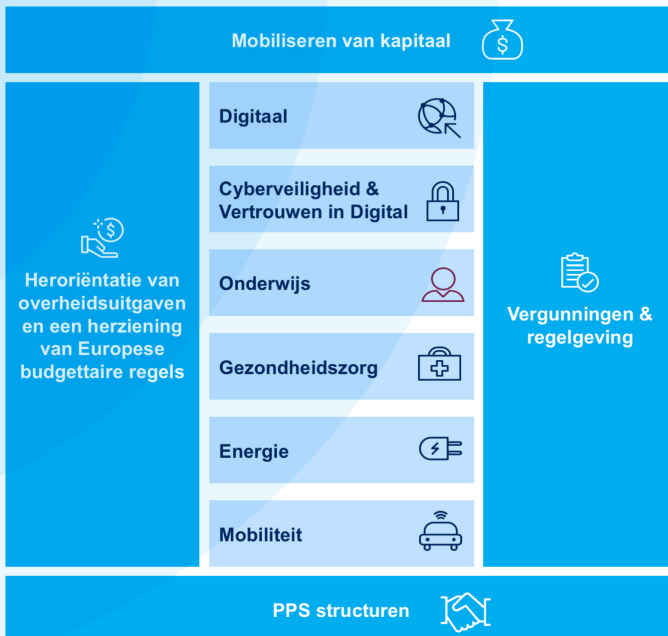
Terwijl overheidsinvesteringen over een langere periode baten opleveren, worden ze budgettair behandeld als eenmalige uitgaven. Dat zorgt ervoor dat België vandaag veel minder kan investeren dan het zou willen. Daarover zou België met Europa moeten onderhandelen. De Belgische overheid zelf zou dan weer meer moeten investeren en minder moeten consumeren.



## Het Pact is haalbaar...

Het Strategisch Comité is ervan overtuigd dat de voorgestelde investeringen allemaal haalbaar zijn. Sterker nog, ze zullen snel terugverdiend zijn. Een groot deel van de private investeringen zijn al voorzien in plannen van heel wat bedrijven. Daarbij gaat het om investeringen in telecom of het elektriciteitsnetwerk. Ook de overheidsinvesteringen zijn best haalbaar. Een stuk door bestaande budgetten te herverdelen. Het andere deel kan gevonden worden door middel van verschillende instrumenten.

Deze instrumenten zijn onder andere: het beter gebruik van het bestaande overheidspatrimonium, het opzetten van een groot investeringsfonds, PPS-structuren of een groter jaarlijks investeringsbudget van de overheden. Ook die overheidsinvesteringen zullen al snel terugverdiend kunnen worden. Enerzijds doordat de overheid zal besparen op bijvoorbeeld energiekosten of werkingskosten. Anderzijds omdat de economie sneller zal beginnen groeien. Dat zal zorgen voor meer overheidsinkomsten.



## Hoe beginnen we eraan...

-----

**Hoe zullen we weten of dit Pact succesvol is? Voor het Strategisch Comité is dat wanneer het Pact door grote delen van de maatschappij wordt gesteund. Voorbeelden uit het verleden zijn onder meer de Derde Industriële Revolutie Vlaanderen of meer recent Biowin in Wallonië. Naast de steun uit de maatschappij is ook de steun van private investeerders van groot belang. De steun van de maatschappij én investeerders zal ervoor zorgen dat het Pact meerdere regeerperiodes meegaat. Als we dat doel willen bereiken, is het belangrijk dat we zorgen voor engagement en coördinatie tussen de maatschappelijke spelers. Het Strategisch Comité stelt daarom een aantal concrete acties voor die snel kunnen worden genomen. In samenspraak met de regering kunnen die al snel in gang worden gezet:**

### 01

Het Pact vereist de medewerking en samenwerking tussen heel veel verschillende actoren. Dat is niet vanzelfsprekend. Daarom vraagt het Comité een actieve samenwerking tussen de verschillende overheden, bevoegdheden en investeerders in ons land. Het is bijzonder belangrijk om alle betrokkenen zo snel mogelijk rond de tafel te krijgen. Alleen op die manier kunnen alle plannen snel concreet worden gemaakt.

### 02

We hebben de steun nodig van grote delen van de maatschappij. Daarvoor hebben we een brede maatschappelijke beweging nodig van spelers achter het Pact. De lancering van het Investeringspact moet bovendien opgemerkt worden. Daarom stelt het Comité een *roadshow* voor langs burgers en belanghebbende organisaties in de hele maatschappij. Om het Pact te laten slagen, moeten heel veel mensen betrokken worden

en kunnen meewerken. Iedereen moet dan ook de mogelijkheid krijgen om te participeren. Dat kan zowel gebeuren via *town halls*, online en via persoonlijke interacties. Op die manier kan het Pact verder concreet worden ingevuld.

### 03

De lancering van het Pact dient ondersteund te worden door een team. Dit team dient de nodige acties te ondernemen om een breed draagvlak te creëren bij de betrokken actoren en de deelname van de burgers te organiseren. Zo wordt het Pact verfijnd en wordt de implementatie voorbereid. Wanneer het Pact haar operationele fase zal bereiken, dient een *Delivery Unit* de implementatie te begeleiden.

-----

## Dit is een unieke kans. Dit is onze enige kans.

-----

We bevinden ons vandaag op een uniek moment in de geschiedenis. De digitale revolutie opent mogelijkheden tot innovatie en groei als nooit tevoren. Voor wie wil, liggen ondernemerschap, innovatie, groei en welvaart binnen handbereik. We moeten die kansen grijpen.

België scoort internationaal zeker niet slecht, maar we excelleren ook niet. Bovendien zijn er heel wat uitdagingen die op ons afkomen: de digitalisering, een onzekere externe omgeving of de financiële gevolgen van de vergrijzing. Uitdagingen die we alleen maar zullen kunnen beheersen wanneer we ons vandaag voorbereiden. Dat zijn we verplicht aan de volgende generaties.

Vandaag hebben we echter een unieke kans om op heel wat vlakken top te worden. We hebben alles in handen om dat mogelijk te maken. Een unieke ligging in Europa. Een hoogopgeleide bevolking. Een goed digitaal netwerk. Laat ons gebruik maken van onze sterktes en sneller en meer beginnen te investeren voor de toekomst. We hebben echt alles in handen om tegen 2030 van België hét topland in Europa te maken. Alle puzzelstukken zijn aanwezig. We moeten alleen de puzzel nog leggen.

Toch moeten we eerlijk zijn. Het zal niet eenvoudig zijn. Het zal veel inspanningen vereisen. Het zal vele jaren duren. Het zal veel

daadkracht vergen. Het zal de medewerking en samenwerking van zowat iedereen in de maatschappij vereisen. Maar het is mogelijk.

Wanneer de volgende generaties terugkijken naar het België van 2018 zouden ze twee belangrijke zaken moeten onthouden. 2018 als het jaar waarin de Rode Duivels bewezen dat ze wereldtop waren. En het jaar waarin België een succesvolle start maakte met een Strategisch Investeringspact. Een Pact dat de ambitie uitsprak om met België ook op alle andere gebieden wereldtop te zijn.

Dat is zeker geen wensdroom. Met zijn allen kunnen we die toekomst mogelijk maken.

**Want de toekomst is van ons.**

## DE TOEKOMST IS VAN ONS

### 6 domeinen met prioritaire en breed-gedragen publieke en private investeringen

#### Digitaal

- Menselijk kapitaal van de toekomst
- Digitale ecosystemen
- Digitale infrastructuur
- Digitale overheid
- Vertrouwen in Digitaal

~30mjd

#### Cyber Security

- Beveiligde kritieke infrastructuur
- Bescherming van bevolking en bedrijven
- Aangepaste Cyber security capaciteiten en expertise
- Cyber talent en onderzoek

~15mjd

#### Onderwijs

- Nieuwe vaardigheden ontwikkelen, voor jong en oud
- Onderzoek en excellentie aanwakkeren
- Infrastructuur uitbreiden en moderniseren

~12mjd

#### Gezondheidszorg

- Ambitieuze data-integratie
- Herinrichting van de zorg door inbreng van nieuwe technologieën
- Stimulatie van onderzoek en innovatie in ecosystemen

~9mjd

#### Energie

- Slimme retrofit van overheidsgebouwen
- Transitie van de elektriciteitsmix naar competitieve en hernieuwbare bronnen
- Versterking van de netwerken
- Efficiënte denuclearisatie technologie

~60mjd

#### Mobiliteit

- Onderhoud en integratie van transportnetwerken en -diensten
- Slimme mobiliteitsoplossingen
- Beheer van transportvraag
- Ondersteunend kader

~25mjd

### Ondersteund door 4 transversale enablers

#### Regelgevend kader

- Strategische investeringscel
- Effectievere vergunningsreglementering
- Regionale afstemming
- Administratieve en fiscale rechtszekerheid

#### Mobilisatie van kapitaal

- Inventarisatie overheidspatrimonium
- Ministeriële en deskundigen-investeringscellen
- Gezamenlijk beleggingsfondsen

#### PPS

- Bevorder lange termijn politieke engagement rond PPS structuren
- Bundel en stel ter beschikking een set van best-practices rond het opstellen van PPS en via een gespecialiseerde one-stop-shop

#### Budgetregelgeving

- Herstructurering begrotingsuitgaven
- Afschrijving in plaats van investeringsuitgave
- Versoepelen van de Europese budget voorwaarden



## Samenvatting van het verslag van het Strategisch Comité

samenstelling:  
Michel Delbaere – voorzitter,  
Dominique Leroy,  
Marc Raisière,  
Michèle Sioen,  
Jean Stéphane,  
Pieter Timmermans

–

Verantwoordelijke uitgever:  
Françoise Audag-Dechamps, Wetstraat 16 - 1000 Brussel